

FINANCIAMENTO E GOVERNAÇÃO DOS CRI



XAVIER BARRETO



CRI COMO MODELO DE GOVERNAÇÃO



Estruturas orgânicas de gestão intermédia que visam potenciar os resultados da prestação de cuidados de saúde, aumentando a acessibilidade dos utentes, a qualidade dos serviços prestados, aumentando a produtividade dos recursos, contribuindo, para uma maior eficácia e eficiência, através de formas de organização flexíveis direcionadas para dar respostas céleres e de qualidade às necessidades dos utentes.

CRI COMO MODELO DE GOVERNAÇÃO



- Estruturas diretamente dependentes dos Conselhos de Administração
- Resultados financeiros equilibrados
- Implicam instrumentos de gestão que valorizem transações com outros Serviços
- Dedicção exclusiva (com exceções)
- Práticas clínicas centradas nas necessidades dos doentes

CRI COMO MODELO DE GOVERNAÇÃO

CONSULTAS

EXAMES

INTERNAMENTO

CIRURGIAS

TRATAMENTOS

ATIVIDADE

CRI

Plano de ação (triénio)
Regulamento Interno
Contrato-Programa

**CONSELHO
ADMINISTRAÇÃO**



DOENTE



FINANCIAMENTO DOS CRI

CONTRATO-PROGRAMA

PAGAMENTO ÀS INSTITUIÇÕES



Majoração preço

+20% Primeiras Consultas

+10% Consultas Subsequentes



Majoração preço

+5% GDH Médicos e Cirúrgicos (internamento e ambulatório)



Majoração preço

+10% Urgência



FINANCIAMENTO DOS CRI EXTRA CONTRATO-PROGRAMA

PAGAMENTO ÀS INSTITUIÇÕES



Preço SNS/convencionado 1.ª consulta / subsequente

+Consultas



Preço SIGA para GDH médicos e cirúrgicos em internamento/Ambulatório

+GDH Internamento/Ambulatório



Preço convencionado

+MCDT

**Atividade de
outras
instituições**



CRI COMO MODELO DE RETENÇÃO DE RECURSOS

MODELO DE INCENTIVOS

Incentivos Institucionais

Valor para aquisição de equipamentos e formação



VALOR PARA O CRI

Incentivos Financeiros

Pagamento da atividade adicional entre 40% a 70% do valor do GDH



**VALOR PARA OS
PROFISSIONAIS**

HABITUALMENTE, OS VALORES A DISTRIBUIR ASSENTAM NO CUMPRIMENTO DO IDG (indicadores acesso, qualidade, produtividade, desempenho)



O CRI não é/não deverá ser:

- 1 “silo” ou mera delimitação de território
- 1 projeto para resolver problemas de organização ou de gestão de conflitos
- 1 projeto que promova rigidez na gestão de recursos
- Uma estrutura que se agrega em volta de incentivos financeiros
- Uma estrutura *a la carte*, que agregue recursos ou atividades sem um *rationale* claro
- Um projecto desligado do Valor em Saúde na perspetiva do doente

CRI DESAFIOS E OPORTUNIDADES

- Clarificação da autonomia de gestão e decisão do CRI
- Como se compaginam os CRI, com a atual organização interna dos Hospitais (UAG/UGI ou outras formas de gestão intermédia)?
- CRI Serviços vs CRI Patologia?
- CRI Hospitalares + USF tipo B vs CRI ULS assentes em Percursos Assistenciais integrados?
- Incentivos mais focados em Resultados/Valor em Saúde

SNS  summit | **CRI** CENTROS DE
RESPONSABILIDADE
INTEGRADOS

31 MAIO | CONVENTO
2023 | SÃO FRANCISCO
» COIMBRA



OBRIGADO

THANK YOU